

AVIS DE SOLLICITATION A MANIFESTATION D'INTERET
N° 03/ASMI/ARSEL/DG/DAAFRH/SDAAB/SAGM/2026 DU 17 JUL 2026
POUR LE RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT POUR L'ACCOMPAGNEMENT DE
L'ARSEL DANS LA VALORISATION DES ACHATS D'ENERGIE LE
CONCESSIONNAIRE ET LES IPPs

Le Directeur Général de l'Agence de Régulation du Secteur de l'Electricité (ARSEL), Maître d'Ouvrage, lance le présent Avis de Sollicitation à Manifestation d'Intérêt en vue d'arrêter une liste restreinte de cabinets et/ou consultants qualifiés appelés à soumissionner ultérieurement pour l'accompagnement de l'ARSEL dans la valorisation des achats d'énergie entre le concessionnaire et les producteurs indépendants d'électricité (IPPs), au titre de l'exercice 2026.

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

En vertu des dispositions légales et contractuelles applicables au secteur de l'électricité, notamment la loi n° 2011/022 du 14 décembre 2011, le Contrat Cadre de Concession et de Licence, son cahier des charges et l'Avenant n° 2 audit contrat, l'opérateur SOCADEL soumet au Régulateur un dossier de demande de réajustement des tarifs de l'électricité. Dans le cadre de cet examen, les achats d'énergie auprès des IPPs destinés à la production thermique représentent des charges significatives du Revenu Maximum Autorisé (RMA), avec un impact direct sur la structure tarifaire. L'ARSEL entend donc s'adjoindre les services d'un consultant expérimenté pour valoriser les achats d'énergie de l'exercice 2025.

II. OBJECTIF DE LA MISSION

L'objectif général est de procéder à l'évaluation technique, économique, financière et contractuelle des achats d'énergie, afin d'assurer la conformité réglementaire, l'efficacité des coûts et la soutenabilité tarifaire.

De manière spécifique, le consultant devra notamment :

- Analyser les contrats d'achat d'énergie liant SOCADEL aux IPPs, notamment la structure tarifaire, les capacity charges, energy charges, mécanismes d'indexation, clauses take-or-pay, pénalités et bonus de performance ;
- Examiner les modalités d'approvisionnement en combustibles : processus d'achat, méthodologie de fixation des prix, comparaison avec les prix de référence internationaux, efficacité logistique et pertes éventuelles ;
- Evaluer la cohérence entre l'énergie produite, les combustibles consommés et les rendements techniques des centrales thermiques ;
- Proposer un modèle de valorisation des achats d'énergie, un mécanisme de contrôle périodique des coûts et des recommandations d'optimisation contractuelle et opérationnelle ;

III. ETENDUE DES PRESTATIONS

- Collecter, contrôler et analyser les données techniques, financières, comptables et contractuelles relatives aux achats d'énergie ;

- Reconstituer les volumes, prix unitaires, indexations, facturations, régularisations et écarts éventuels ;
- Elaborer un modèle d'analyse économique et financière intégrant, lorsque pertinent, un benchmarking international ;
- Identifier les écarts entre les coûts contractuels, les coûts réellement supportés et les coûts optimisés ;
- Produire une cartographie des risques contractuels, financiers, opérationnels et tarifaires ;
- Formuler des recommandations réglementaires, contractuelles et opérationnelles à l'attention de l'ARSEL ;
- Renforcer les capacités des équipes techniques et financières de l'agence ;
- Produire un rapport de démarrage, un rapport provisoire et un rapport final après échanges avec les parties prenantes.

IV. METHODOLOGIE INDICATIVE

- Réunion de cadrage et validation du plan de travail ;
- Revue documentaire, contractuelle, comptable et tarifaire ;
- Collecte et fiabilisation des données auprès de l'ARSEL, de la SOCADEL et, le cas échéant, des IPPs concernés ;
- Tests de cohérence, rapprochements, recalculs et analyses d'écarts ;
- Valorisation indépendante des achats d'énergie, combustibles et lubrifiants ;
- Comparaison avec des références pertinentes de prix et de performance ;
- Restitution des résultats, validation contradictoire et formulation des recommandations finales.

V. CRITERES DE QUALIFICATION

- Etre un cabinet de conseil, d'audit, d'expertise comptable ou d'ingénierie disposant d'une expérience avérée dans le secteur de l'électricité ;
- Justifier d'au moins dix (10) ans d'expérience dans l'audit, la régulation, la tarification, la modélisation financière ou l'analyse économique du secteur énergétique ;
- Avoir réalisé des missions similaires d'audit des comptes, de revue tarifaire, de valorisation des achats d'énergie ;
- Disposer d'une équipe pluridisciplinaire qualifiée et disponible ;
- Présenter des garanties d'indépendance vis-à-vis de la SOCADEL, des IPPS concernés et de toute entité pouvant créer un conflit d'intérêts ;
- Disposer des moyens techniques, informatiques, logistiques et de sécurité nécessaire pour réaliser la mission dans les délais requis ;
- N'avoir pas fait l'objet d'un constat de carence technique ou financière durant les cinq (05) dernières années.

VI. COMPOSITION DU DOSSIER DE CANDIDATURE

VI.1. Pièces administratives

- Attestation de conformité fiscale timbrée en cours de validité ;
- Registre de commerce ou document équivalent ;
- Déclaration d'intention de soumissionner timbrée ;
- Accord de groupement notarié, le cas échéant ;
- Attestation de non-faillite datant de moins de trois (03) mois ;
- Attestation pour soumission CNPS ;
- Attestation de non-exclusion des marchés publics délivrée par l'ARMP.

En cas de groupement, chaque membre produit les pièces administratives le concernant.

VI.2. Dossier technique

- Présentation générale du cabinet, organisation et domaines d'expertise ;
- Références générales et spécifiques des dix (10) dernières années, accompagnées des justificatifs disponibles ;
- Note méthodologique détaillant la compréhension de la mission, l'approche, le planning, les outils de contrôle et les modalités de transfert de compétences ;
- Liste et qualification du personnel clé ;
- Liste des moyens matériels, logiciels, logistiques et de sécurité mobilisable ;
- Autorisation de vérification des informations fournies, signée par le responsable habilité du cabinet.

VII. PERSONNEL CLE MINIMUM

Chef de mission - Expert-comptable inscrit à l'ONECCA

- Diplôme d'Expert-Comptable ; au moins quinze (15) ans d'expérience générale ; au moins cinq (05) missions similaires comme chef de mission ; au moins deux (02) missions dans le secteur de l'électricité ; au moins une (01) mission d'audit dans un établissement ou une entreprise publique.

Expert en génie électrique

- Diplôme d'ingénieur Bac+5 en électricité ou équivalent ; au moins dix (10) ans d'expérience ; au moins deux (02) missions dans le secteur de l'électricité ; expérience en production thermique, contrats d'achat d'énergie ou contrôle des performances des centrales souhaitées.

Expert en audit financier et contrôle

- Diplôme Bac+5 en comptabilité, contrôle, audit ou audit financier ; au moins dix (10) ans d'expérience ; expérience dans l'analyse des comptes, coûts, factures, rapprochements et contrôles de cohérence ; expérience dans le secteur électrique souhaitée.

Expert en modélisation financière / tarification énergétique

- Au moins dix (10) ans d'expérience en modélisation, analyse tarifaire ou régulation économique ; maîtrise des modèles Excel avancés, des indexations, des analyses de sensibilité et des indicateurs économiques applicables aux achats d'énergie.

Spécialiste combustibles et logistique énergétique

- Expérience dans les chaînes d'approvisionnement en fuels, gaz, diesel, HFO; capacité à comparer les prix de référence, les consommations spécifiques, les pertes, les rendements et les coûts logistiques.

Pour chaque personnel clé, le candidat joindra un CV daté et signé, une attestation de disponibilité, une copie certifiée conforme du diplôme requis et une copie certifiée conforme de la CNI ou du passeport.

Les personnels de l'Etat en service ne sont pas éligibles, sauf mise à disposition régulière.

VIII. MOYENS MATERIELS, LOGICIELS ET LOGISTIQUES A MOBILISER

Le candidat devra démontrer qu'il dispose ou qu'il peut mobiliser, pour ce type d'audit, les moyens ci-après :

Outils informatiques et de modélisation

- Ordinateurs portables professionnels pour les experts, dotés de capacités suffisantes pour le traitement de bases de données volumineuses ;
- Logiciels de modélisation financière et d'analyse de données : excel avancé/vba, power query, power pivot, r, python, power bi, acl, idea ou équivalents ;
- Bibliothèques de modèles de calcul pour la valorisation des achats d'énergie, la vérification des indexations, le contrôle des factures et les analyses de sensibilité ;
- Outils de gestion documentaire et de contrôle de versions permettant de tracer les hypothèses, corrections, validations et sources utilisées.

Référentiels et bases de comparaison

- Référentiels de performance des centrales thermiques et indicateurs de consommation spécifique, rendement, disponibilité, heat rate et pertes ;
- Documentation réglementaire, contractuelle et tarifaire applicable au secteur de l'électricité au Cameroun.

Instruments techniques mobilisables pour les visites de terrain

- Analyseurs portatifs de qualité d'énergie pour vérifier, si nécessaire, les paramètres d'énergie injectée et la conformité aux clauses contractuelles ;
- Débitmètres portables à ultrasons ou dispositifs équivalents pour recouper les consommations de combustibles lorsque les conditions d'accès et de sécurité le permettent ;
- Caméras thermiques, pinces ampèremétriques, multimètres industriels et outils de vérification de compteurs à des fins de contrôle ponctuel ;
- Gps, appareils photo numériques ou tablettes sécurisées pour documenter les observations de terrain.

Sécurité, confidentialité et continuité

- Solution de stockage sécurisé avec chiffrement, sauvegardes et contrôle d'accès nominatif ;
- Connexion internet fiable, routeurs multi-opérateurs 4g/5g ou moyens équivalents pour le transfert sécurisé des données ;

- Procédure de confidentialité et de protection des données contractuelles, comptables et tarifaires ;
- Antivirus, chiffrage des supports amovibles et registre de remise/restitution des documents.

Logistique et protection

- Véhicules pick up 4x4 adaptés aux déplacements vers les sites et structures concernées ;
- Equipements de protection individuelle : casques, chaussures de sécurité, gilets, lunettes, gants et autres epi exigés par les sites de production ;
- Moyens de reprographie, scanner portable et imprimante d'appoint pour les travaux de collecte et de restitution.

IX. CRITERES D'EVALUATION DU DOSSIER TECHNIQUE

L'évaluation du dossier technique sera faite sur cent (100) points, sur la base des critères ci-après :

Critères	Points
Organisation et présentation du cabinet	05
Expérience générale du cabinet	10
Expérience spécifique dans l'audit, la valorisation des achats d'énergie, les combustibles et/ou la régulation du secteur électrique	20
Compréhension de la mission et méthodologie proposée	15
Qualifications et expérience du personnel clé	30
Moyens matériels, logiciels, logistiques et de sécurité	10
Capacité financière et disponibilité	05
Présentation générale du dossier	05
TOTAL	100

Seuls les candidats ayant obtenu une note technique au moins égale à soixante-quinze (75) points sur cent (100) seront préqualifiés.

X. DUREE ET LIVRABLES

La durée prévisionnelle de la mission est de deux (02) mois à compter de la notification du contrat. Le consultant proposera un calendrier détaillé d'intervention.

- Rapport de démarrage, au plus tard quinze (15) jours après notification, précisant la méthodologie, la mobilisation des experts et le planning détaillé ;
- Rapport provisoire ou rapport d'étape présentant les analyses, constats, écarts et recommandations provisoires ;

- Rapport final consolidé, incluant les recommandations stratégiques, le plan d'action et les annexes de calcul ;
- Versions physiques en six (06) exemplaires et version électronique sur deux (02) clés USB.

XI. FINANCEMENT

Les prestations sont financées par le budget de l'ARSEL, exercice 2026.

XII. ACQUISITION DES DOCUMENTS ET RENSEIGNEMENTS

Le présent Avis est obtenu gratuitement. Les informations complémentaires peuvent être obtenues aux heures ouvrables auprès de la Structure Interne de Passation des Marchés Publics de l'ARSEL, à la Direction Générale de l'ARSEL, et sur la plateforme COLEPS à l'adresse www.marchespublics.cm/publicscontracts.cm.

XIII. REMISE DES DOSSIERS

Les dossiers de manifestation d'intérêt, rédigés en français ou en anglais, devront être transmis en ligne sur la plateforme COLEPS à l'adresse www.marchespublics.cm au plus tard le 06/08/2026 à 12 heures. Une copie de sauvegarde enregistrée sur clé USB ou CD/DVD devra être déposée sous pli scellé avec la mention ci-après :

Taille et format des fichiers :

les documents textuels devront être transmis en format PDF ;

les images en format JPEG.

La taille maximale recommandée est de 15 Mo pour le dossier administratif et technique. Le candidat veillera à compresser les fichiers lorsque nécessaire.

XIV. PUBLICATION DES RESULTATS

Les résultats de la préqualification seront publiés au plus tard 15 jours après l'ouverture des dossiers. Les candidats préqualifiés seront invités à soumissionner dans le cadre de la procédure restreinte subséquente.

Yaoundé, le 17 JUL 2026

LE DIRECTEUR GENERAL /Maître d'Ouvrage

Ampliations :

- MINMAP ;
- ARMP ;
- CIPM/ARSEL ;
- DREFT/ARSEL ;
- Affichage ;
- Chrono ; Archives.



Jean Pascal Nkou

REQUEST FOR EXPRESSIONS OF INTEREST
No. 03 /REOI/ESRA/GM/DAAFRH/SDAAB/SAGM/2026 OF 17 JUL 2026
FOR THE RECRUITMENT OF A CONSULTANT TO SUPPORT ESRA IN THE
VALUATION OF ENERGY BETWEEN THE CONCESSIONAIRE AND THE IPPs

The General Manager of the Electricity Sector Regulatory Agency (ESRA), Project Owner, hereby issues this Request for Expressions of Interest to establish a shortlist of qualified firms and/or consultants to be invited to submit proposals for supporting ESRA in the valuation of energy between the concessionaire and Independent Power Producers (IPPs), for the 2026 financial year.

I. BACKGROUND AND RATIONALE

Pursuant to the legal and contractual provisions governing the electricity sector, including Law No. 2011/022 of 14 December 2011, the Framework Concession and Licence Agreement, its specifications and Amendment No. 2 thereto, SOCADEL submits to the Regulator an application file for the readjustment of electricity tariffs. In this review, power purchases from IPPs for thermal generation constitute significant costs in the Maximum Allowed Revenue (MAR), with a direct impact on the tariff structure. ESRA therefore intends to engage an experienced consultant to value energy purchases and fuel/lubricant costs for the 2025 financial year.

II. OBJECTIVE OF THE ASSIGNMENT

The general objective is to conduct a technical, economic, financial and contractual assessment of energy and fuel purchases in order to ensure regulatory compliance, cost efficiency and tariff sustainability.

- Analyse power purchase contracts between SOCADEL and IPPs, including tariff structure, capacity charges, energy charges, indexation mechanisms, take-or-pay clauses, penalties and performance bonuses;
- Review fuel supply arrangements, procurement process, pricing methodology, comparison with international reference prices, logistical efficiency and possible losses;
- Assess consistency between energy produced, fuel consumed and technical efficiency of thermal power plants;
- Propose an energy purchase valuation model, a periodic cost-control mechanism and recommendations for contractual and operational optimisation;
- Value fuel and lub

III. SCOPE OF SERVICES

- Reconstruct volumes, unit prices, indexations, billing, adjustments and possible variances;
- Develop an economic and financial analysis model including, where relevant, international benchmarking;
- Identify variances between contractual costs, actual costs incurred and optimised costs;
- Prepare a mapping of contractual, financial, operational and tariff risks;
- Formulate regulatory, contractual and operational recommendations for esra;
- Build the capacity of the agency's technical and financial teams;

- Prepare an inception report, a draft report and a final report after discussions with stakeholders.

IV. QUALIFICATION CRITERIA

- Be a consulting, audit, accounting or engineering firm with proven experience in the electricity sector;
- Have at least ten (10) years of experience in auditing, regulation, tariff analysis, financial modelling or economic analysis in the energy sector;
- Have carried out similar assignments involving account audits, tariff reviews, energy purchase valuation;
- Have a qualified and available multidisciplinary team;
- Provide evidence of independence from SOCADEL, the concerned ipps and any entity that may create a conflict of interest;
- Have the technical, it, logistical and data-security resources required to perform the assignment within the required timeframe;
- Not have been subject to any technical or financial default during the last five (05) years.

V. MINIMUM KEY STAFF

Team Leader - Chartered Accountant registered with ONECCA

- Chartered Accountant diploma; at least fifteen (15) years of general experience; at least five (05) similar assignments as team leader; at least two (02) assignments in the electricity sector; at least one (01) audit assignment in a public establishment or public enterprise.

Electrical Engineer

- Engineering degree, Bac+5 in electricity or equivalent; at least ten (10) years of experience; at least two (02) assignments in the electricity sector; experience in thermal generation, power purchase contracts or power-plant performance control would be an asset.

Financial Audit and Control Expert

- Bac+5 degree in accounting, control, audit or financial audit; at least ten (10) years of experience; experience in accounts analysis, costs, billing, reconciliations and consistency checks; electricity-sector experience would be an asset.

Financial Modelling / Energy Tariff Expert

- At least ten (10) years of experience in modelling, tariff analysis or economic regulation; advanced command of Excel models, indexations, sensitivity analysis and economic indicators applicable to power purchases.

Fuel and Energy Logistics Specialist

- Experience in supply chains for fuels, gas, diesel, HFO, lubricants or equivalent products; capacity to compare reference prices, specific consumptions, losses, efficiencies and logistics costs.

VI. MATERIAL, SOFTWARE AND LOGISTICAL RESOURCES

IT and modelling tools

- professional laptops for experts, capable of handling large data sets;
- financial modelling and data analysis software: advanced Excel/VBA, Power Query, Power Pivot, R, Python, Power BI, ACL, IDEA or equivalents;
- calculation templates for energy purchase valuation, indexation checks, invoice control and sensitivity analyses;
- document management and version-control tools to trace assumptions, corrections, approvals and sources used.

Benchmarks and references

- performance benchmarks for thermal power plants, including specific fuel consumption, efficiency, availability, heat rate and losses;
- regulatory, contractual and tariff documentation applicable to Cameroon's electricity sector.

Technical instruments for field visits

- portable power-quality analysers, where necessary, to check injected energy parameters and compliance with contractual clauses;
- portable ultrasonic flow meters or equivalent devices to cross-check fuel consumption where site access and safety conditions allow;
- thermal cameras, clamp meters, industrial multimeters and meter-checking tools for spot controls;
- GPS devices, digital cameras or secure tablets to document field observations.

Security and confidentiality

- secure storage solution with encryption, backups and named access control;
- reliable Internet connection, multi-operator 4G/5G routers or equivalent means for secure data transfer;
- confidentiality and data-protection procedure for contractual, accounting and tariff information;
- antivirus, encryption of removable media and document handover/return register.

Logistics and protection

- vehicles pick up 4x4 suitable for travel to the relevant sites and institutions;
- personal protective equipment: helmets, safety shoes, vests, goggles, gloves and any PPE required by generation sites;
- reprographic resources, portable scanner and backup printer for collection and restitution activities.

VII. TECHNICAL EVALUATION CRITERIA

Criteria	Points
Organisation and presentation of the firm	05

General experience of the firm	10
Specific experience in audit, energy-purchase valuation, fuels and/or electricity-sector regulation	20
Understanding of the assignment and proposed methodology	15
Qualifications and experience of key staff	30
Material, software, logistical and security resources	10
Financial capacity and availability	05
General presentation of the file	05
TOTAL	100

Only candidates that obtain a minimum technical score of seventy-five (75) points out of one hundred (100) shall be prequalified.

VIII. DURATION, DELIVERABLES AND FUNDING

The expected duration of the assignment is two (02) months from notification of the contract. Deliverables include an inception report within fifteen (15) days, a draft/interim report, and a final report. The services shall be financed from ESRA's 2026 budget.

IX. SUBMISSION OF APPLICATIONS

Expressions of interest, drafted in English or French, shall be submitted online through the COLEPS platform at www.marchespublics.cm no later than 06 / 08 / 2026 at 12 p.m. A backup copy on USB key or CD/DVD shall be submitted in a sealed envelope bearing the reference of this REOI and the words: 'To be opened only during the bid-opening session'. Prequalification results shall be published no later than 15 days after the opening of applications.

Yaounde, 17 JUL 2026 / 2026

THE GENERAL MANAGER/(Project Owner)

Copies:

- MINMAP;
- ARMP;
- ESRA IPC;
- DREFT/ESRA;
- Notice board;



Jean Pascal Nkou